

令和元年度 佐野日本大学学園 事業実績報告

本学園の令和元年度の事業実績について、下記の通り報告する。

1 学校法人の概要

設置する学校、教職員、役員、役員会の概要について、下記の通り報告する。

(1) 基本情報

① 法人の名称

学校法人佐野日本大学学園

② 主たる事務所の住所、電話番号、FAX番号、ホームページアドレス等

栃木県佐野市石塚町2555 TEL 0283-25-0111 FAX 0283-25-0441

(2) 建学の精神

佐野日本大学学園は、日本文化を基調として、世界の文化を探求し
もって人類の平和と福祉に寄与する。

(3) 学校法人の沿革

昭和39年	5月	学校法人設立認可
昭和39年	5月	佐野日本大学高等学校（普通科）開校
昭和39年	5月	鈴木達三・初代理事長に就任
昭和39年	5月	東季彦・初代高等学校長に就任
昭和40年	4月	金子 蒔・第2代高等学校長に就任
昭和40年	4月	鉄筋校舎4階建（28教室）竣工（1号棟）
昭和41年	6月	研修寮竣工
昭和42年	4月	商業科設置
昭和42年	4月	加藤七蔵・第3代高等学校長に就任
昭和42年	6月	体育館兼講堂竣工
昭和43年	3月	商業科特別教室（4教室）竣工（現：4号棟）
昭和45年	3月	管理棟竣工
昭和46年	3月	商業科特別教室（2教室）竣工（現：4号棟）
昭和48年	1月	特別教室（12教室）竣工（2号棟東側）
昭和48年	1月	第2体育館竣工
昭和48年	11月	創立10周年記念式典挙行
昭和49年	3月	鉄筋校舎4階建（12教室）竣工（2号棟西側）
昭和49年	12月	関塚茂七・第2代理事長に就任
昭和51年	3月	鉄筋校舎4階建（12教室）竣工（3号棟）
昭和51年	10月	生徒会クラブ室竣工
昭和53年	3月	図書館・生徒ホール竣工
昭和53年	11月	創立15周年記念式典挙行
昭和55年	5月	視聴覚教室設備完成
昭和56年	4月	実習棟竣工
昭和57年	9月	寺内治男・第4代高等学校長に就任
昭和57年	10月	加藤七蔵・第3代理事長に就任
昭和58年	6月	格技場竣工
昭和60年	3月	情報処理教育設備完成
昭和60年	6月	小林茂三郎・第4代理事長に就任

昭和62年	4月	法人名称 佐野日本大学学園に変更
昭和62年	4月	本館竣工
昭和62年	12月	佐野日本大学中学校設置認可
昭和62年	12月	理科学研究棟竣工
昭和63年	4月	佐野日本大学中学校開校
昭和63年	4月	寺内治男・初代中学校長に就任
昭和63年	5月	創立25周年記念式典挙行
平成元年	4月	国際教養科設置（商業科募集停止）
平成2年	4月	研修所竣工
平成2年	4月	佐野女子短期大学 開学
平成2年	4月	短期大学 初代学長 小林茂三郎就任（理事長兼務）
平成3年	6月	池田健次・第5代理事長に就任
平成4年	4月	短期大学 第2代学長 沼尻正隆就任
平成4年	7月	特別教室棟竣工
平成5年	9月	短期大学 図書館・厚生棟（みかも館）完成
平成5年	11月	創立30周年記念式典挙行
平成5年	12月	総合グラウンド（スタジアム30）竣工
平成7年	4月	池田健次・学園長に就任
平成7年	4月	短期大学 第3代学長 青木清相就任
平成8年	3月	国際教養科募集停止
平成8年	3月	短期大学 第4代学長 長尾 勇就任
平成8年	4月	佐野国際情報短期大学に校名変更（男女共学校）
平成9年	12月	短期大学 社会福祉学科設置認可
平成10年	4月	短期大学 社会福祉学科開設（社会福祉専攻、介護福祉専攻）
平成10年	4月	浦田 奨・第5代高等学校長、第2代中学校長に就任
平成10年	4月	寺内治男・高等学校名誉校長に就任
平成12年	4月	水口好夫・第3代中学校長に就任
平成12年	5月	短期大学 児童福祉専攻設置認可（文部省）
平成12年	6月	短期大学 保育士養成施設設置認可（厚生省）
平成12年	12月	短期大学 幼稚園教諭課程認可（文部省）
平成13年	4月	短期大学 児童福祉専攻開設
平成13年	8月	トレーニングルーム竣工
平成14年	4月	佐野短期大学に校名変更
平成14年	4月	短期大学 第5代学長 谷島一嘉就任
平成14年	5月	短期大学 栄養福祉専攻設置認可（文科省）
平成14年	7月	屋内練習場竣工
平成15年	3月	短期大学 栄養士養成施設指定（厚労省）
平成15年	4月	短期大学 栄養福祉専攻開設
平成16年	9月	講堂兼総合体育館（プラザ40）竣工
平成16年	10月	創立40周年記念式典挙行
平成17年	4月	短期大学 栄養教諭二種課程設置
平成18年	4月	文部科学省よりスーパーサイエンスハイスクール（SSH）に指定
平成19年	10月	浦田 奨・第6代理事長に就任
平成20年	4月	水口好夫・第6代高等学校長に就任
平成20年	4月	倉持 勇・第4代中学校長に就任
平成20年	11月	倉持 勇・第7代高等学校長に就任

平成21年	4月	小林正弘・第5代中学校長に就任
平成21年	4月	短期大学 第6代学長 輿水 優就任
平成21年	11月	佐野日本大学中等教育学校の設置許可
平成22年	3月	佐野日本大学中学校閉校
平成22年	4月	佐野日本大学中等教育学校開校
平成22年	4月	小林正弘・初代中等教育学校長に就任
平成22年	4月	短期大学 総合キャリア教育学科開設
平成23年	12月	山口 理・第8代高等学校長に就任
平成24年	9月	池田健次・名誉学園長に就任
平成24年	9月	浦田 奨・学園長に就任
平成25年	4月	佐野日本大学中等教育学校武道館竣工（高等学校と共用）
平成25年	10月	佐野日本大学中等教育学校体育館竣工（高等学校と共用）
平成26年	10月	佐野日本大学高等学校1号棟竣工
平成26年	10月	創立50周年記念式典挙行
平成27年	4月	小林正弘・中等教育学校名誉校長に就任
平成27年	4月	渡邊明男・第2代中等教育学校長に就任
平成27年	4月	短期大学 第7代学長 佐藤三武朗就任
平成29年	4月	渡邊明男・第9代高等学校長に就任
平成29年	4月	小倉宏明・第3代中等教育学校長に就任
平成29年	4月	佐野日本大学短期大学に校名変更
平成29年	4月	短期大学 日本語別科開設
平成31年	4月	長谷川 弘・第7代理事長に就任

(4) 設置する学校・学部・学科等

佐野日本大学短期大学	総合キャリア教育学科、日本語別科
佐野日本大学高等学校	全日制普通科（特別進学コース、スーパー進学コース、進学コース）
佐野日本大学中等教育学校	

(5) 学校・学部・学科等の学生数の状況

① 年度当初

平成31年4月1日現在 (人)

学校・学科	区 分	開 設	募集人員	1年	2年	3年	4年	5年	6年	合計
佐野日本大学短期大学 総合キャリア教育学科	介護福祉士養成課程	平成22年4月	40	7	11	—	—	—	—	18
	保育士養成課程		100	92	95	—	—	—	—	187
	栄養士養成課程		60	42	61	—	—	—	—	103
	その他のフィールド		100	135	125	—	—	—	—	260
	合 計	—	300	276	292	—	—	—	—	568
日本語別科	合 計	平成29年4月	(120)	0	2	—	—	—	—	2
佐野日本大学高等学校	全 日 制 普 通 科	昭和39年5月	510	392	507	473	—	—	—	1,372
佐野日本大学中等教育学校	—	平成22年4月	140	69	62	86	64	87	95	463
合 計			1,070	737	863	559	64	87	95	2,405

② 年度末

令和2年3月31日現在 (人)

学校・学科	区 分	開 設	募集人員	1年	2年	3年	4年	5年	6年	合計	当初との差異
佐野日本大学短期大学 総合キャリア教育学科	介護福祉士養成課程	平成22年4月	40	7	11	—	—	—	—	18	0
	保育士養成課程		100	90	94	—	—	—	—	184	-3
	栄養士養成課程		60	42	61	—	—	—	—	103	0
	その他のフィールド		100	132	121	—	—	—	—	253	-7
	合 計	—	300	271	287	—	—	—	—	558	-10
日本語別科	合 計	平成29年4月	(120)	0	2	—	—	—	—	2	0
佐野日本大学高等学校	全 日 制 普 通 科	昭和39年5月	510	389	496	473	—	—	—	1,358	-14
佐野日本大学中等教育学校	—	平成22年4月	140	65	59	77	62	84	95	442	-21
合 計			1,070	725	844	550	62	84	95	2,360	-45

※2年次は転課程(フィールド変更)後の数

(6) 収容定員充足率

(毎年度5月1日現在)

学校・学科	令和元年度	平成30年度	平成29年度	平成28年度	平成27年度
佐野日本大学短期大学	91.6%	100%	87%	87%	72%
佐野日本大学高等学校	87%	77%	101%	94%	84%
佐野日本大学中等教育学校	49%	44%	63%	54%	80%

(7) 役員 の 概 要

平成31年4月1日現在 (人)

	区 分	寄附行為定数	現員数	任 期
理事	第1号 (学 長)	1人	1	3 年
	第2号 (校 長)	2人	2	
	第3号 (評 議 員)	2人以上6人以内	2	
	第4号 (学識経験者)	3人以上7人以内	6	
	計	8人以上16人以内	11	
監事	区 分	寄附行為定数	現員数	任 期
	監 事	2人以上3人以内	3	2 年
評議員	区 分	寄附行為定数	現員数	任 期
	第1号 (教 職 員)	7人以上11人以内	8	3 年
	第2号 (卒 業 生)	5人以上10人以内	10	
	第3号 (学識経験者)	7人以上10人以内	7	
	計	19人以上31人以内	25	

役員名簿

平成31年4月1日現在

	氏名	就任年月日	常勤・非常勤	主な現職等		
理事長	長谷川 弘	平成26年4月1日	常勤	佐野日本大学学園理事長	*	第3号
理事	浦田 樊	昭和57年12月1日	常勤	佐野日本大学学園学長	*	第3号
理事	佐藤 三武朗	平成27年4月1日	常勤	佐野日本大学短期大学長	*	第1号
理事	渡邊 明男	平成29年4月1日	常勤	佐野日本大学高等学校長	*	第2号
理事	小倉 宏明	令和2年4月1日	常勤	佐野日本大学中等教育学校長		第2号
理事	森山 憲一	平成10年8月1日	常勤	佐藤栄学園前理事長	*	第4号
理事	小山 裕三	平成29年10月1日	常勤	日本大学スポーツ科学部学部長		第4号
理事	柏原 裕司	平成26年8月2日	常勤	日本大学管財部長		第4号
理事	岡部 正英	平成17年5月27日	常勤	佐野市長		第4号
理事	鈴木 三郎	平成18年6月18日	常勤	日本大学監事・鈴木三郎法律事務所長	*	第4号
理事	島田 嘉内	平成28年4月1日	常勤	会社役員	*	第4号
監事	篠原 一世	平成27年6月5日	常勤	佐野市議会議員		
監事	金子 重雄	平成28年4月1日	常勤	会社役員		
監事	内山 隆司	平成30年4月1日	常勤	会社役員		

*は評議員兼務

(8) 評議員の概要

評議員名簿(理事兼務者除く)

平成31年4月1日現在

	氏名	就任年月日	主な現職等
評議員	星 秀男	平成30年6月1日	佐野日本大学短期大学事務局長
評議員	長江 庸泰	平成31年4月1日	佐野日本大学短期大学教授・学長代理・学科長
評議員	加藤 昌	令和元年7月19日	佐野日本大学高等学校・中等教育学校次長兼事務長
評議員	小室 康雄	平成28年7月19日	佐野日本大学学園法人事務局長代行
評議員	嶋森 広樹	平成31年4月1日	佐野日本大学学園法人事務局事務長
評議員	和田 栄一	平成30年1月26日	佐野日本大学高等学校同窓会名誉会長・会社役員
評議員	池澤 昭	平成31年4月1日	足利市副市長
評議員	山藤 浩一	平成30年7月16日	会社役員
評議員	相澤 幸司	平成30年1月26日	会社役員
評議員	小倉 基宏	平成30年5月30日	会社役員
評議員	篠崎 裕二郎	平成31年4月1日	会社役員
評議員	平池 紘士	平成30年11月1日	栃木県議会議員・会社役員
評議員	江添 直美	平成30年1月26日	会社役員
評議員	藤生 忍	平成31年4月1日	佐野日本大学高等学校・中等教育学校会計課長
評議員	櫻井 順孝	平成31年4月1日	社会福祉法人桜和会理事長
評議員	旭岡 靖人	平成29年10月1日	宗教法人惣宗寺住職
評議員	多田 善洋	平成30年6月1日	群馬県議会議員

(9) 教職員の概要

在籍する教職員の数 平成31年4月1日現在(人)

区分	専任	常勤	非常勤人数	計	
役員	理事長	1	0	0	1
	学園長	1	0	0	1
	短期大学学長	1	0	0	1
	高等学校校長	1	0	0	1
	中等教育学校校長	1	0	0	1
	合計	5	0	0	5
教員	短期大学	23 ※	11	32	66
	高等学校	54 ※	18	34	106
	中等教育学校	30 ※	5	14	49
	合計	107	34	80	221
事務職員	法人本部	3	2	0	5
	短期大学	12	10	10	32
	高等学校・中等教育学校	15	4	11	30
	合計	30	16	21	67
総合計	142	50	101	293	

※学長・校長を除く

◎教職員年齢構成

平成31年4月1日現在

	～29	30～39	40～49	50～59	60～69	70～
佐野日本大学短期大学	7	16	20	24	28	4
佐野日本大学高等学校・中等教育学校	21	27	46	39	50	11

役員会の概要

① 常務理事会

開催日	議案
4月24日(水)	(第1号議案)平成31年度 学園人事・給与検討委員の任用に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学学園 車両購入に関する件(案)
5月15日(水)	(第1号議案)平成30年度 決算報告に関する件(案) (第2号議案)平成30年度 学園事業実績に関する件(案) (第3号議案)令和元年度 学園事業計画に関する件(案) (第4号議案)(第4号議案)学園 組織規程の一部改正に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学学園 常務理事の任用(新任)に関する件(案) (第6号議案)佐野日本大学学園 評議員の任用(再任)に関する件(案) (第7号議案)佐野日本大学学園 評議員の任用(再任)に関する件(案) (第8号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(新任)に関する件(案) (第9号議案)教職員用ノートパソコンの購入に関する件(案)
6月19日(水)	(第1号議案)令和元年度 高等学校夏季セミナー(第1学年特進コース)に関する件(案) (第2号議案)令和元年度 高等学校夏季セミナー(第1学年スーパー進学・進学コース)に関する件(案) (第3号議案)令和元年度 高等学校夏季セミナー(第3学年文系・理系)に関する件(案) (第4号議案)令和元年度 中等教育学校夏季セミナー(第4・5・6学年)に関する件(案)
7月10日(水)	(第1号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学短期大学 社会福祉棟等屋上防水工事に関する件(案) (第3号議案)石油ガス災害バルク設置工事【プラザ40】に関する件(案) (第4号議案)佐野日本大学高等学校授業料減免に関する規程の一部改正に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学中等教育学校授業料減免に関する規程の一部改正に関する件(案) (第6号議案)令和元年度 高等学校夏季セミナー(第2学年特進コース)に関する件(案) (第7号議案)令和元年度 高等学校夏季セミナー(第2学年スーパー進学・進学コース)に関する件(案)
9月18日(水)	(第1号議案)令和2年度予算編成方針に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学短期大学名誉教授候補者に関する件(案)
10月23日(水)	(第1号議案)令和元年度 海外研修(冬季)の実施、取扱業者の選定及び引率者に関する件(案)
11月13日(水)	(第1号議案)佐野日本大学短期大学 客員教授の任用に関する件(案)
12月18日(水)	議案無し。報告事項のみで開催
1月22日(水)	(第1号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学学園 理事長の任用(再任)に関する件(案) (第3号議案)佐野日本大学学園 法人事務局長の任用(再任)に関する件(案) (第4号議案)佐野日本大学学園 監事の任用(再任)に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学学園 監事の任用(再任)に関する件(案) (第6号議案)佐野日本大学高等学校 校長の任用(再任)に関する件(案) (第7号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第8号議案)佐野日本大学中等教育学校校長の任期満了に伴う退任に関する件(案) (第9号議案)佐野日本大学中等教育学校 校長の任用(新任)に関する件(案) (第10号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(新任)に関する件(案) (第11号議案)学校法人佐野日本大学学園寄附行為の改正に関する件(案) (第12号議案)令和2年度 新入生学外合宿研修に関する件(案)
2月19日(水)	(第1号議案)佐野日本大学学園 永年勤続教職員の表彰に関する件(案) (第2号議案)令和元年度 佐野日本大学高等学校 第2学年春季セミナーに関する件(案)

② 理 事 会

開催日	議 案
5月22日(水)	(第1号議案)平成30年度 決算報告に関する件(案) (第2号議案)平成30年度 学園事業実績に関する件(案) (第3号議案)令和元年度 学園事業計画に関する件(案) (第4号議案)学園 組織規程の一部改正に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学学園 常務理事の任用(新任)に関する件(案) (第6号議案)佐野日本大学学園 評議員の任用(再任)に関する件(案) (第7号議案)佐野日本大学学園 評議員の任用(再任)に関する件(案) (第8号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(新任)に関する件(案) (第9号議案)佐野日本大学学園 車両購入に関する件(案) (第10号議案)教職員用ノートパソコンの購入に関する件(案)
7月17日(水)	(第1号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学短期大学 社会福祉棟等屋上防水工事に関する件(案) (第3号議案)石油ガス災害バルク設置工事【プラザ40】に関する件(案) (第4号議案)佐野日本大学高等学校授業料減免に関する規程の一部改正に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学中等教育学校授業料減免に関する規程の一部改正に関する件(案)
9月25日(水)	(第1号議案)令和2年度予算編成方針に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学短期大学名誉教授候補者に関する件(案)
11月20日(水)	議案無し。報告事項のみで開催
1月29日(水)	(第1号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学学園 理事長の任用(再任)に関する件(案) (第3号議案)佐野日本大学学園 法人事務局長の任用(再任)に関する件(案) (第4号議案)佐野日本大学学園 監事の任用(再任)に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学学園 監事の任用(再任)に関する件(案) (第6号議案)佐野日本大学高等学校 校長の任用(再任)に関する件(案) (第7号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第8号議案)佐野日本大学中等教育学校校長の任期満了に伴う退任に関する件(案) (第9号議案)佐野日本大学中等教育学校 校長の任用(新任)に関する件(案) (第10号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(新任)に関する件(案) (第11号議案)学校法人佐野日本大学学園寄附行為の改正に関する件(案)
3月18日(水)	(第1号議案)令和元年度 補正予算案に関する件(案) (第2号議案)令和2年度 予算案に関する件(案) (第3号議案)令和2年度 給与に関する件(案) (第4号議案)令和2年度 学園事業計画に関する件(案) (第5号議案)学園創立60周年記念事業に関する件(案) (第6号議案)学園組織規程の一部改正に関する件(案) (第7号議案)学園役員等の報酬及び賞与等支給に関する規定の一部改正に関する件(案) (第8号議案)学園寄附行為に係る責任限定契約書作成に関する件(案) (第9号議案)佐野日本大学学園評議員の任用(新任)に関する件(案) (第10号議案)短期大学教員人事に関する件(案) (第11号議案)短期大学学則の一部改正に関する件(案) (第12号議案)短期大学組織規程の一部改正に関する件(案) (第13号議案)令和2年度 高等学校・中等教育学校学級編成に関する件(案)

合計 6回開催 41議案

③ 評 議 員 会

開催日	議 案
5月22日(水)	(第1号議案)平成30年度 決算報告に関する件(案) (第2号議案)平成30年度 学園事業実績に関する件(案) (第3号議案)令和元年度 学園事業計画に関する件(案) (第4号議案)佐野日本大学学園 評議員の任用(再任)に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学学園 評議員の任用(再任)に関する件(案) (第6号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(新任)に関する件(案)
9月25日(水)	(第1号議案)令和2年度予算編成方針に関する件(案)
1月29日(水)	(第1号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第2号議案)佐野日本大学学園 理事長の任用(再任)に関する件(案) (第3号議案)佐野日本大学学園 法人事務局長の任用(再任)に関する件(案) (第4号議案)佐野日本大学学園 監事の任用(再任)に関する件(案) (第5号議案)佐野日本大学学園 監事の任用(再任)に関する件(案) (第6号議案)佐野日本大学高等学校 校長の任用(再任)に関する件(案) (第7号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(再任)に関する件(案) (第8号議案)佐野日本大学中等教育学校校長の任期満了に伴う退任に関する件(案) (第9号議案)佐野日本大学中等教育学校 校長の任用(新任)に関する件(案) (第10号議案)佐野日本大学学園 理事の任用(新任)に関する件(案) (第11号議案)学校法人佐野日本大学学園寄附行為の改正に関する件(案)
3月18日(水)	(第1号議案)令和元年度 補正予算案に関する件(案) (第2号議案)令和2年度 予算案に関する件(案) (第3号議案)令和2年度 給与に関する件(案) (第4号議案)令和2年度 学園事業計画に関する件(案) (第5号議案)学園創立60周年記念事業に関する件(案) (第6号議案)学園組織規程の一部改正に関する件(案) (第7号議案)学園役員等の報酬及び賞与等支給に関する規定の一部改正に関する件(案) (第8号議案)学園寄附行為に係る責任限定契約書作成に関する件(案) (第9号議案)佐野日本大学学園評議員の任用(新任)に関する件(案) (第10号議案)短期大学教員人事に関する件(案) (第11号議案)短期大学学則の一部改正に関する件(案) (第12号議案)短期大学組織規程の一部改正に関する件(案) (第13号議案)令和2年度 高等学校・中等教育学校学級編成に関する件(案)

合計 4回開催 31議案

④ 監 事 会

開催日	議 案
5月15日(水)	I. 財務監査 (1)平成30年度 決算報告に関する件 (2)収入支出内容の監査に関する件 II. 業務監査 (1)学園全体に関する件 (2)短期大学に関する件 (3)高等学校に関する件 (4)中等教育学校に関する件
11月13日(水)	I. 財務監査 (1)令和元年度 上期学園有価証券保有状況及び運用効果について (2)令和元年度 中間監査報告に関する件 (3)収入支出内容の監査に関する件 II. 業務監査 (1)学園全体に関する件 (2)短期大学に関する件 (3)高等学校に関する件 (4)中等教育学校に関する件

合計 2回開催

2 事業の概要

設置する学校ごとに、教育の実績、進路の状況について、下記の通り報告する。

(1) 主な教育・研究の概要

・卒業の認定に関する方針【短期大学】

本学に2年以上在籍し、62単位以上修得するとともに、次の要件を満たした学生に短期大学士の学位を授与する。なお、成績評価の基準並びに資格取得の要件については、それぞれ学則の第31条と第34条に定める。

1. キャリアデザインに関する知識・技能を修得し、自らのキャリア発達に適切に活用することができる。
2. 社会的・職業的自立に必要な知識、技能、態度を修得するとともに、「学ぶこと・働くこと・生きること」について考え、立派な社会人、職業人としての基礎・基本を身につけることができる。
3. 優れた職業倫理と豊かなコミュニケーションスキル、チームワーク力と計画立案力をもって職業にかかわる課題解決に取り組むことができる。
4. 思いやりと責任感を持って社会の課題解決に取り組み、その発展に貢献することができる。
5. 幅広い教養と専門性を基に、複雑化・高度化・多様化する社会及び職業上のニーズを的確に判断し、柔軟に対応することができる。
6. グローバルな視点に立って、自らの職業に関する最新の知識を求め、国際社会の中で通用する基礎的・基本的な能力や態度を修得することができる。

・教育課程の編成及び実施に関する方針【短期大学】

本学は、学科の教育目的、学位授与の方針を達成するために、次の方針のもとに、教育課程を編成し、実施する。

1. 学科の教育目的、学位授与の方針に基づいてキャリア教育、専門教育、教養教育で教育課程を編成する。キャリア教育をコアとし、専門教育、教養教育の円形的構造を図る。
2. フローチャートやカリキュラムマップ等で教育課程の体系性、順次性を常に検証し、その改善に努める。
3. キャリア教育、専門フィールド、豊富なユニット、豊かな教養教育により充実したカリキュラムを編成し、多様なキャリアデザインを可能とする。
4. 国際人の教養としての英語力と、英会話主体の実践的英語力を養成するために、英語を全学的な推奨科目と位置づけ、原則として教育経験のある外国人教員を充てる。
5. 高等学校や他大学からの円滑な移行を図り、本学での学習及び人格的な成長のために、「初年次教育」を重視し、オリエンテーション、キャリア教育、前期科目等で実施する。
6. 社会人として、職業人として必要な基本的態度を養成するために、インターンシップ等、社会・職場体験の科目を配置する。
7. 問題発見・解決能力、プレゼンテーション能力、コミュニケーション能力を養成するために、教育方法としてアクティブラーニングを積極的に導入する。
8. 2年間の学びの集大成として、知の総合化を図り、社会的課題解決能力を養成するために、「卒業研究」を行う。
9. 学習成果の測定・評価は、ルーブリック、GPA等で実施する。

・入学者の受入れに関する方針【短期大学】

本学の教育理念、教育目的、学位授与の方針を達成するために、次のような人と選考方法を入学者受け入れの方針とする。

1. 本学の教育理念並びに学科の教育目的に共感し、その実現に向かって努力する人。
2. 本学の各フィールドで学ぶために必要となる基礎学力を備えている人。
3. 自らのキャリアデザインに真摯に取り組む、立派な社会人、職業人になろうとする意欲を持っている人。
4. 様々な社会の課題に進んで取り組める人。
5. 本学の学生として教職員とともに学びの共同体の創造に向かって努力する人。
6. 上記の1から5に該当する人を、各種選抜における筆記試験、小論文、面接、調査書等により評価する。

(保育士養成課程)

1. 保育者を目指す意思が明確にあり、授業に真剣に取り組める人。
2. 読み、下記を含む基礎学力があり、基本的な生活習慣がしっかりしている人。
3. 専門職に就くために常識や教養を高めようと努力する人。
4. 保育に係るどのようなことでも、楽しむ気持ちを持って取り組める人。
5. 聞くこと、話すことを含む円滑な人間関係を築く姿勢が見られ、他者の意見を受け入れて必要な改善に努力ができる人。
6. 上記の1から5に該当する人を、各種の入学試験における筆記試験、小論文、面接、調査書等により評価する。

(栄養士養成課程)

1. 食物・栄養や食育に関心が高く、これらを積極的に学ぶ意欲がある人。
2. 栄養士養成課程での学修に必要な基礎学力及び知識を身につけている人。
3. 将来の進路設計が明確で、社会で自立・活躍できるように意欲的に学ぼうとする人。
4. 栄養士や栄養教諭を目指し、よりよい食生活の実現によって人々を健康にすることに興味を持っている人。
5. よりよい社会や地域の食生活等の改善を望み、他者とコミュニケーションを図りながら共同・協調して貢献できる人。
6. 上記の1から5に該当する人を、各種の入学試験における筆記試験、小論文、面接、調査書等により評価する。

(介護福祉士養成課程)

1. 将来、高齢者や障害者の介護をしたいと思い、努力する人。
2. 介護の仕事に関心があり、相手の気持ちを理解しようとする人。
3. 介護福祉士の資格を取得したいという強い意志を持っている人。
4. 自ら考え、課題解決に向けて取り組める人。
5. 他者との交流を積極的に行い、協調できる人。
6. 上記の1から5に該当する人を、各種の入学試験における筆記試験、小論文、面接、調査書等により評価する。

(2) 教育実績

① 佐野日本大学短期大学

平成31年4月1日～令和2年3月31日

内 容	目 的	時 期	備 考
入学式(総合キャリア教育学科)		4月3日	新入生及び保護者
オリエンテーション(事前履修指導)	学園生活、履修指導等	3月29・30日、4月4日	全学生
新入学生外合宿研修(群馬県磯部温泉他)	ガイダンス・親睦	4月12日・13日	1年生全員・教職員・学友会
授業評価アンケート	FD・自己点検評価	7月・12月	全教員・全学生
教育改革(教授法等)活動	FD・自己点検評価	随時	教員
カリキュラム改革(フィールド、ユニット改革)	大学改革・IR、SD・FD	随時	教職員
インターンシップ	就業体験	8・9月・2月・3月	希望学生
環境美化の日	奉仕精神の啓蒙	中止	全学生
国際福祉機器展	最新情報の収集	9月25日	社会・介護
給食施設等見学	最新情報の収集	中止	栄養士
学園祭(みかも祭)	学生及び地域との交流	11/2～11/3	全学生・教職員・地域
地域連携事業(FKD福田屋)	地域貢献・知名度UP	5月・11月・12月	全学
集団給食試食会	学習成果発表	春期(火曜日)	栄養等学生他
キャリア支援(キャリア教育)	就職支援	適宜	全学生(就職率99.6%)
一般教養・公務員対策講座	進路支援	随時・長期休業中	希望学生
4年生大学3年次編入学講座	進学支援	随時・長期休業中	希望学生
佐野学・公開講座(県・市との連携)	地域連携事業	春・秋(佐野学は4回)	地域
佐野学特別シンポジウム	地域連携事業	2月15日	一般市民等
ボランティア事業(福祉施設訪問)	地域連携事業	随時	地域(こどもF・医療Fの合唱・演奏等)
佐野子育て応援広場(市との連携)	地域連携事業	2月7日	市内保育園児・未就園児・学生
キッズプラザさのたん(市との連携)	子育て支援(地域連携)	5月～12月(水曜日)	一般市民(未就園児家庭)等
学生派遣型英語教育	(地域)教育委員会連携	通年	英語学生、市内小学校
海外研修(台湾)	国際交流	中止	学生6名参加
海外研修(米国・アナハイム)	国際交流	2月12日～2月18日	学生20名参加
外国の大学からのセミナー受入	国際交流	6月5日～6月7日	6月サンディエゴ
社会・介護実習研究会	施設等との意見交換	2月13日	社会・介護教員
FD・SD行事(研修会)	研究・研修	2月27日	教職員
ファッションショー	学習成果発表・地域連携	11月23日イオン佐野新都市店	ビジネスデザインフィールド
キャンパス訪問日	フィールド理解と履修方法	2月20日	入学予定者
卒業式		3月14日	卒業生

【進路状況】

令和2年3月31日現在

区 分	在籍者数	就職希望者	就職決定者	就職率	進学者	その他	進路決定率	備考
その他フィールド	124	103	103	100.0%	9	12	90.3%	
介護福祉士養成課程	11	11	11	100.0%	0	0	100.0%	
保育士養成課程	95	89	88	98.9% ※	3	4	95.8%	
栄養士養成課程	61	58	58	100.0%	2	1	98.4%	
合 計	291	261	260	99.6%	14	17	94.2%	

※保育士養成課程の就職未決定者1名は、就職希望先へパート勤務

※進学(編入)者合格校 内訳

日本大学文理学部社会福祉学科、日本社会事業大学、女子栄養大学、東京経済大学、
 仙台白百合女子大学、宮城学院女子大学、大正大学、東京ビジュアルアーツ専門学校、
 Okanagan College(カナダ留学)、鮮鶴UP大学院大学韓国語学校(韓国留学)

② 佐野日本大学高等学校

平成31年4月1日～令和2年3月31日

内 容	目 的	時 期 等	備 考
新入生宿泊研修	オリエンテーション	4月中旬	1年生(湯沢・磯部)
日本大学基礎学力到達度テスト	基礎学力判定	4月中旬	全学年
携帯・スマートフォン安全教室	生活指導	4月下旬	全学年
スタディーサポート	学習方法の確立	4月下旬 9月下旬	1・2年生
基礎研修	教員の質的向上	毎週火曜日2時間目	新規教員 全5回
遠足	情操教育	4月下旬	全学年
授業参観、学級懇談会	学習意欲の啓発	5月上旬	全学年
学習アンケート	学習状況調査	5月上旬	全学年
小論文模擬試験	受験指導	5月上旬 7月中旬 1月中旬	全学年
交通安全教育	生活指導	5月上旬 10月中旬 1月中旬	1年生 2年生 3年生
北京月壇中学訪問	国際交流	5月中旬	
スキルアップ研修会	資質の向上	8月・11月	教員 全2回
防災教育	安全意識の啓蒙と訓練	5月中旬、9月上旬、	全学年
薬物乱用防止教育	生活指導	5月下旬 6月下旬 11月中旬	2年生 3年生 1年生
SSH研究者講演会	SSH実践	5月中旬 1月中旬	全学年
情報スキルアップ	教員の質的向上	6月・2月	教員 全2回
顕桜祭(文化祭・体育祭)	地域社会との交流	6月下旬	
夏季支部懇談会	保護者との懇談	7月上旬	教員
サイエンスラボ	SSH実践 小学生との交流	7月中旬	SS1・2年生
SSH運営指導委員会	指導助言及び評価	7月中旬	
SSH課題研究発表会	SSH実践	7月中旬	SS2・3年生
北京月壇中学来校	国際交流	中止	
夏季校外セミナー	生徒の学力向上	7月・8月	全学年
夏季校内セミナー	生徒の学力向上	7月下旬～8月上旬	3年生
夏季特訓ゼミ	生徒の学力向上	7月下旬・8月下旬	特進1・2年生
短期海外研修	国際交流	8月上旬	イギリス
SSH生徒発表会	SSH実践発表	8月上旬	神戸
進路適性検査	進路選択	9月中旬	1年生
授業公開	中学3年生対象	9月中旬	全学年
SSHアメリカ科学研修	国際交流	9月下旬～10月上旬	SS2年生
基礎学力到達度テスト	基礎学力判定	9月下旬	3年生
性に関する講演会	生活指導	中止	1年生
ヒューマンスタディ	情操教育	10月下旬	1年生
進学講演会	進路指導	11月下旬	1年生
研修旅行	情操・教養教育	12月上旬	2年生
冬季特訓ゼミ	生徒の学力向上	12月下旬	特進2年生
校内実力テスト	生徒の学力向上と判定	1月中旬	1・2年生
SSH公開授業研究会・生徒発表会	SSH実践と発表	中止	1・2年生
租税教室	社会への動機づけ	2月上旬	3年生
クラスマッチ	体力の向上	中止	1年生 2年生
SS1年生発表会・HSクラス発表会	SSH実践と発表	中止	1・2年生
卒業生合格体験談	進学への動機づけ	中止	スーパー進 特進
春季校外セミナー	生徒の学力向上	中止	2年生
春季特訓ゼミ	生徒の学力向上	中止	特進1・2年生
人権教育	人権意識の高揚	随時	全学年
学校周辺ボランティア活動	ボランティア精神の育成	随時	通学路、唐沢山、見回り活動
SSH特別授業	SSH実践	随時	前9回
SSH研究活動	SSH実践	随時	土曜日

内 容	目 的	時 期 等	備 考
課外授業	学力の向上	随時	全学年
各種模試	学力の向上	随時	全学年
教科研究会	指導力の向上	随時	

各コース・教育目標・指針の実践に結び付ける活動を展開してきた。

日本大学進学率は66.0%であった。

進学率は98.9%になった(就職・未定を除く)。

難関国公立大学の進学者や早稲田・慶應の合格者を増やす必要がある。

【進路状況】

令和2年3月31日現在

	在籍数	日大	国公立	私立	日短	佐短	他短大	日専	専門	就職	未定
男	318	228	7	63	1	1	0	0	9	0	9
女	155	78	6	56	0	1	1	5	5	0	3
合 計	473	306	13	119	1	2	1	5	14	0	12

日本大学 進学率	66.0%
-------------	-------

③ 佐野日本大学中等教育学校

平成31年4月1日～令和2年3月31日

内 容	目 的	時 期 等	備 考
入学式	新1年生全員参加	4月4日	入学者69名
始業式・新任式・対面式	新年度スタート	4月5日	全学年
新入生校内研修	オリエンテーション他	4月6日・8日・9日・10日	1年
新入生宿泊研修	オリエンテーション他	4月11～12日	1年 場所:群馬・水上
基礎学力到達度テスト対策授業	学習指導	4月8～16日	4～6年
進路希望調査	進路指導	4月・6月・8月下旬(6年)・12月(3・4・5年)	3～6年
第1回環境整備週間	環境整備	4月15～20日、10月21～25日、2月3～7日	全学年
日本大学基礎学力到達度テスト	基礎学力判定	4月17・18日	4～6年
学力推移調査	学力の測定と養成	4月17日、9月7日、1月24日	1～3年
実力テスト	基礎学力測定	4月18日	2・3年
諸検査	性格・行動面の把握	4月18日	1年
身体測定・検尿・心電図	生活・健康指導	4月19日	全学年
胸部レントゲン・採血	生活・健康指導	4月19日	4年
進路サポート	進路指導	4月20日初回(年間6回)	全学年
諸検査	性格・行動面の把握	4月22日	4年
1日研修	キャリア教育・体験学習	4月23日	全学年(方面別)
携帯・スマホ安心安全教室	生活指導	4月24日	全学年(前期5限目・後期6限目)
礼法学習	情操・教養教育	4月～9月、10月～2月	1・2年(女子)
内科検診	生活・健康指導	4月25日、5月14日、6月7日	全学年
スタディサプリ春季到達度テスト	学習指導	4月26日	4～6年
英語スピーチコンテスト 予選	英語の学力と会話能力の向上	4月26日	4～6年 (27日 1～3年)
生活調査実施週間	生活指導	5月7日、9月30日、1月20日実施	全学年
eトレ講座	個に応じた学習指導	5月～7月、9～12月、1～3月	1～3年
ターゲットゼミ	学習指導(応用力養成)	5月～7月、9～12月、1～3月	3～6年
佐野市中体連	課外活動	5月10～11日、7月下旬、9月中旬実施	1～3年
小論文模試	受験指導	5月13日、9月2日、1月27日	3～6年
日本大学芸術学部特別講座	美術科授業の充実	5月17日	美術科希望者
防災教育	安全意識の高揚	5月18日、10月19日	全学年、中高合同避難訓練
全校委員会会議	生徒会活動	5月18日	
ボランティア活動	生徒会活動	5月18日初回、以後通年実施	各クラス代表者
英検対策授業	英語の学力と会話能力の向上	5月・7月・10月・11月・1月・2月	1～5年
眼科健診	生活・健康指導	5月22日	1～3年(4～6アンケート)
イギリス研修旅行	グローバル教育	5月24日～6月2日	4年(A班・B班)
定期試験	学習指導	5月24～29日、以後3回実施	全学年(4年生のみ先行実施)
進研模試(マーク)	学習・進路指導	5月31日～6月1日	6年
進路適性検査	進路選択	6月5日	4年
統一LHR	人権教育	6月5日	1～3年、2回実施
耳鼻科健診	生活・健康指導	6月6日	1～3年(4～6アンケート)
マレーシアFW	国際交流	6月7～16日	3～5年希望者、ホームステイ
教員人権研修	人権意識の涵養	6月10日、1月27日	中等全教員
基礎学力到達度テスト対策模擬テスト	学習指導	6月11日	6年
基礎学力到達度テスト対策授業	学習指導	6月12日～9月中旬	6年
歯科検診	生活・健康指導	6月13日	全学年
GTEC英語試験	英語の学力向上	6月15日、12月7日	4・5年、6年希望者
佐野市中体連(水泳)	課外活動	6月15日、7月下旬、9月中旬	会場:本校P40
語彙力コンテスト	語彙力養成	6月17日、1月20日	全学年
Hyper-QUテスト	生徒理解・クラス経営向上	6月19日、11月13日	6月(1～6)、11月(1～5年)
英検2次対策授業	英語の学力と会話能力の向上	6月19日～・10月下旬～・2月中旬～	1～5年
進研模試(記述)	学習・進路指導	6月24・25日	6年、4・5年(24日のみ)
進研模試	学習・進路指導	6月24日	4・5年
頭桜祭(文化祭・体育祭)	自主性・協調性の養成	6月29・30日	全学年
英語スピーチコンテスト	英会話能力の向上	6月29日	1～3年 文化祭において実施
セカンドステージ生活後援会	生活指導	7月6日	3・4年
ニュージーランドターム留学	グローバル教育	7月6日～9月30日	4・5年希望者、ホームステイ

内 容	目 的	時 期 等	備 考
第1回英単語コンテスト	語彙力養成	6月8日、12月9日	1～3年生
第2回進路検討会議	進路指導	7月9日、12月12日、1月24日	6年
総合学力テスト	学習指導	7月10日	4年
ファイナルステージ進学講演会	学習・進路指導	7月10日	5年
芸術鑑賞会	情操教育	7月10日	全学年
全校集会、大掃除	4～7月の総括	7月19日	全学年
三者面談	意思疎通と情報交換	7月20日～	全学年
校外夏季セミナー	学習意欲と学力の向上	7月22～26日	4～6年 場所:越後湯沢
SLICEプログラム	グローバル教育教育	7月22～24日	前期課程生希望者
校内夏季セミナー	学習意欲と学力の向上	7月29日～8月2日、8月5日～9日、8月17～23日	7月後半:6年、8月前半:5年、後半:1～4年
インターンシップ体験学習(獨協医大)	キャリア教育	8月7日	医療系希望者
ジュニア防災検定	防災教育	8月22日	1・2年希望者
スキルアップ研修会	教員の質的向上	8月23日、2月10日	教員対象
第1回ベネッセ・進研マーク模試	学習・進路指導	9月10・11日、第2回10月31日～11月1日	6年
国内短期研修	情操教育	9月11～13日	2年
進路適性検査	進路指導	9月11日	3年
進路適性検査	進路指導	9月13日	5年
主権者教育講演会	主権者意識の醸成	9月18日	4・5年
日本大学基礎学力到達度テスト	進路指導	9月26日	6年
オーストラリア姉妹校生徒受け入れ	国際交流	9月26～10月2日	ホームステイ(17名来校)
前期終業式	前半の振り返り	10月5日	全学年
授業アンケート	学習指導	10月5日	全学年
後期始業式	後半に向けて目標設定	10月9日	全学年
3年7時限授業開始	学習指導	10月9日	3年
第2回ベネッセ・進研記述模試	学習・進路指導	10月10・11日	6年
全国学力・学習状況調査	基礎学力調査	10月15日	3年 文科省:全国悉皆調査
ファイナルステージ生活講演会(薬物乱用防止教育)	生活・健康指導健康指導	10月23日	5・6年
Seasonal Event(ハロウィン、クリスマス)	情操教育	10月28日、12月16日	全学年 希望者 英語科主催
統一LHR	人権教育	10月30日	1～3年(2回実施)
進研模試(総合学力テスト)	学習指導	10月31～11月1日	3・4年は11月1日のみ
統一LHR	人権教育	11月1日	1～3年(4回実施)
リベラルアーツ	道徳・教養・情操教育	随時(2回)	各学年
ファーストステージ生活講演会(薬物乱用防止演劇)	生活指導	11月6日	1・2・3年
ブリティッシュヒルズ語学研修	英語コミュニケーション能力向上	11月26～28日	3年
キャリアエデュケーション・エコプロダクツ	環境教育・体験学習	12月6日	1年(東京ビッグサイト)
授業参観・クラス懇談会	学校・保護者間の相互理解の醸成	12月10日	1～5年
センタープレテスト	学習指導	12月12・13日	6年
予餞会	卒業生へのはなむけ	12月12・14日	全学年
全校集会	1年のまとめ	12月21日	全学年
冬季特別講座	基礎学力養成	12月23～25日	1～4年
全校集会	新年を迎えて	1月7日	全学年
出陣式	進路指導(受験生激励)	1月7日	6年
1年生宿泊研修「スキー教室」	自治的能力の育成とスキーに親しむ	1月8日～10日	1年、福島県裏磐梯
成人の集い	成人を祝福、卒業生との連携強化	1月11日	第5期生
総合学力テスト	学習指導	1月15日	4年
漢字検定	国語力の向上	1月17日	1～3年(全員)、4・5年(希望者)
センター試験激励	進路指導(受験生激励)	1月18・19日	6年生、試験会場(足利大)
租税教室	税の理解と納税意識の育成	1月22日	4年、ワークショップ形式
卒業前教育	日本大学進学準備学習	1月27日～2月7日	6年生日本大学進学決定者
立志式	情操教育、キャリア教育	2月1日	2年
交通安全教育講話	生活・健康指導	2月5日	6年
読書推進月間	学習指導(読書週間の確立)	2月25日～3月19日	全学年
卒業式	6年生の門出を祝福	3月2日	6年生のみ登校
スタディサポート	学習指導	3月3日	3・4・5年 【中止】
日本大学進学講演会	進路指導	3月4日	5年・保護者 【中止】

内 容	目 的	時 期 等	備 考
キャリアエデュケーション「フジテレビ」	キャリア教育・体験学習	3月5日	3年 【中止】
クラスマッチ	体力の向上	3月6・7日	1～3、4・5年 【中止】
礼法学習	情操・教養教育	3月11・12日	1・2年(男子) 【中止】
基礎学力到達度テスト対策模擬テスト	学習指導	3月12日	3・4・5年 【中止】
卒業生合格体験談	進学・学習への動機づけ	3月19日	3～5年 【中止】
修了式	1年間の総括と次年度に向けて	3月21日	全学年 【中止】
校外春季セミナー	学習意欲と学力の向上	3月23～27日	5年(日光・鬼怒川) 【中止】
校内春季セミナー	学習意欲と学力の向上	3月23～27日	4・5年 【中止】
校内春季特別講座	学習意欲と学力の向上	3月23～27日	1～3年 【中止】
人権教育	人権意識の高揚	随時	全学年
学校周辺ボランティア活動	ボランティア精神の涵養	随時	全学年
各種模擬試験	学力の向上	随時	全学年
課外授業	学力の向上	随時	全学年
交通安全教育	生活指導	随時	全学年
防犯教育	生活指導	随時	全学年
教科研究会	指導力の向上	随時	全学年

日本大学への進学率は35.8%であった。また国公立大学には東北大学や東京外語大学、筑波大学(医)及び防衛大学校等の準大学を含め18名の合格者を出した。難関私立大学合格者は例年より増加し、医、歯、薬、看護学部等医療系の学部にも昨年より合格者を出すことができた。令和2年度は、日本大学への進学率目標を40%とし、国公立大への合格者数を20名以上、難関私大へは複数名の合格者を出すことを目標とする。

【進路状況】

令和2年3月31日現在

	在籍数	日大	国公立	私立	日短	佐短	他短大	日専	専門	就職	未定
男	51	24	5	16	0	1	0	0	0	0	5
女	44	13	4	20	0	0	0	0	3	0	4
合計	95	37	9	36	0	1	0	0	3	0	9

日本大学 進学率	38.9%
-------------	-------

(3) 学生生徒募集実績

① 佐野日本大学短期大学

平成31年4月1日～令和2年3月31日

内 容	対 象 ・ 時 期 ・ 実 施 場 所 等	備 考
高校訪問(栃木・群馬・茨城・福島 主要地区)	4月～翌年3月 年9～10回以上訪問実施	延べ訪問校 約900校であった 台風19号の水害時には、電話での連絡を強化した
高校訪問(埼玉・群馬・茨城 競合短大地区)	4月～翌年3月 年9回訪問実施	
高校訪問(信越・福島北部～山形等遠隔地)	5月～翌年2月 年5～6回訪問実施	
日本大学各付属高校対策(訪問等含む)	5月～随時	
留学生募集対策(日本語学校等訪問等)	5月～随時	新規ガイダンス等への参加を行った
高校教員対象入試説明会	5月(本学と宇都宮会場の2回)	参加者 41名(本学30名・宇都宮11名)
業者主催進学説明会参加	4月～翌年3月 随時実施	110か所で実施(資料参加4回含む) 2/27から新型コロナウイルス関係で27回のガイダンスが中止
高校会場説明会・高校内模擬授業等	4月～翌年3月 随時実施	
オープンキャンパス(夏・春)	5月～翌年3月の間に14回(説明会等含む)	1,524名参加(保護者含む)前年比-162名 3/22オープンキャンパス中止
AO入試対話日(選考日)	8月～翌年3月	計画通り実施
社会人聴講生、科目等履修生対策	選考時期に合わせて広報の実施(春期・秋期)	計画通り実施
広報活動	受験雑誌情報掲載、新聞広告、大学案内(募集要項)ホームページ、Web(受験サイト)の活用	・昨年12月からツイッターに加えインスタグラムを活用した広報を実施中

令和元年度における学生募集活動(R2向けとなる)は、前年度の結果を踏まえ、従来以上に積極的に対応した。

令和2年度入学生については、前年の人数を超えることができた。

留意すべき点は、栄養士養成課程希望者全体が、年度により全体的に大きな変化(増減)をしており、注意を要する。

【入試結果】

区 分	志願者数	昨年比	合格者数	昨年比	入学者数	昨年比
その他フィールド	156	2	153	2	147	11
介護福祉士養成課程	18	11	18	11	17	10
保育士養成課程	75	-20	75	-19	72	-20
栄養士養成課程	54	10	53	11	53	11
合 計	303	3	299	5	289	12

②佐野日本大学高等学校

内 容	時 期 等	備 考
中学校訪問	栃木県内中学校、近隣(群馬・茨城・埼玉の中学校)その他	延 約 1, 2 5 0 校
進学塾訪問	栃木・群馬・埼玉・茨城の学習塾	延 約 2, 0 0 0 塾
中学校校長説明会	栃木県内中学校長、近隣(群馬・茨城・埼玉の中学校長)	参加者 8 5 名
学習塾塾長説明会	栃木・群馬・埼玉・茨城の学習塾長	参加者 2 4 9 名
生徒・保護者対象説明会	5月～6月	参加者 5 6 5 名
オープンキャンパス	7月～12月	参加者 3, 7 2 8 名
SANICHI Achievement 学力判定テスト	台風の影響により10/12⇒10/20⇒11/4に変更	受験者 1, 4 6 9 名
広報活動	新聞広告、受験雑誌記事及び広告、新聞折込 TVCM、学校案内・募集要項、ホームページ	

各説明会への生徒・保護者の参加人数が減少し、入学者減少の1つの要因となった。

また、インターネット出願を導入し、かなり受験生には浸透してきた。

【入試結果】

学 校	志願者総数	昨年比	合格者数	昨年比	入学者数	昨年比
高等学校	1,844	304	1,756	293	446	54

③佐野日本大学中等教育学校

内 容	時 期 等	備 考
小学校訪問	栃木県内小学校、近隣(群馬・茨城・埼玉の小学校)その他	延 約 200校
進学塾訪問・DM郵送	栃木・群馬・埼玉・茨城の学習塾	延 約 2,000塾
小学校校長説明会	栃木県内小学校長、近隣(群馬・茨城・埼玉の校長)	参加者 4名(校)
進学塾塾長説明会	栃木・群馬・埼玉・茨城の学習塾長	参加者 約160名
オープンキャンパス(1日体験)	7月・8月	参加者 約100組
入学説明会	5月～12月	参加者 約400組
模擬試験	9月～10月	受験者 189名
地区別説明器	9月～10月	参加者 約50組
広報活動	新聞広告、受験雑誌記事及び広告、新聞折込、TVCM 学校案内・募集要項、ホームページ、ツイッター、フェイスブック等	

昨年度に比べ、学校説明会の参加者は減少した。一方、塾訪問を強化したところ、塾長説明会の参加者は増加した。

新大学入試の導入をひかえて、私大付属中学校への関心が高まっている。

【入試結果】

学 校	志願者総数	昨年比	合格者数	昨年比	入学者数	昨年比
中等教育学校	187	- 52	174	- 38	73	4

(4) 施設設備整備実績

①佐野日本大学短期大学

令和2年3月31日現在

整 備 内 容	備 考
社会福祉棟等屋上防水工事	計画通り実施
情報機器の更新(ネットワーク機器の更新)	計画通り実施

②佐野日本大学高等学校・中等教育学校

整 備 内 容	備 考
プラザ40災害バルク・GHP・発電機設置工事	計画通り実施
吹奏楽部室外壁塗装工事	計画通り実施
高校クラブハウス 階段・鉄筋塗装工事	計画通り実施
中等廊下補修工事及び剥離ワックス清掃	計画通り実施
屋外トイレ改修工事	計画通り実施

(5) 中期的な計画(教学・人事・施設・財務等)及び事業計画の進捗・達成状況

「新未来戦略プロジェクト」の進捗状況について

平成30年9月30日現在

○ このプロジェクトは、平成29年度から平成33年度までの5ヵ年計画(未来戦略プロジェクトに続く後期5ヵ年計画)である。

この後期計画がスタートして1年6ヵ月経過した時点で、進捗状況を取りまとめたので報告する。

○ 財務面では大きく改善が見られており、各学校の教育改革の取り組みも含め、全体として、概ね順調に進捗している。ただ、個別の項目によっては、情報収集の困難さや関係機関等との協議・調整が必要なものもあり、進捗が見られないものもあり、全ての項目が期間内に目標達成できるよう、計画的な取り組みが必要である。

○ H30は、短期大学、高等学校への入学者が募集定員を大きく超過するなど好調であったため財務改善につながったが、現時点でのオープンキャンパス等の状況を見ると、H31の入学者については厳しいことも予想される。このため、当面、この計画を着実に推進することと併せ、予算編成方針に掲げる学生・生徒の募集目標を達成すべく、教職員一丸となり、全力を傾注して、入学者の確保に取り組むことが必要である。

なお、個別の項目の進捗状況は、下記の通り。

記

1 前期5年間で計画通り進捗していなかった取り組み(4項目)について

〈基本的考え方〉

「後期5年間の早期に目標達成できるよう手法や目標の見直しを行う。」

(1) クラス数の削減、クラス生徒数の改編による人件費の抑制

① 現状等

H30は、高等学校が入学募集定員510人を超える516人の入学者を迎えることができたが、中等教育学校は入学募集定員140人に対し62人の入学者であった。

クラス数は、入学者数に応じて高等学校は3クラス増、中等は1クラス減となり、1クラス当たりの生徒数は、高等学校、中等教育学校とも、若干改善が見られた。

② 今後の対応等

H31の入学者数は、9月末時点のオープンキャンパスや塾長説明会等の参加状況から、現状では、厳しいことが予想される。入学者数は、学園の財務に直接大きな影響を与えるため、考え得る対策を全て講じ、一人でも多くの生徒を確保するよう取り組む。

クラス編成は、「学級編成基準(1クラス40人)」に基づき編成することになっており、高等学校、中等教育学校ともに、1クラス当たり生徒数は若干改善している。ただ、コースや学年によっては20人台のクラスがまだ存在している現状は望ましくなく、奨学金制度の見直しと併せ、クラスの再編・統合を含めた検討を進める必要がある。

(2) 教員の持ち時間数の見直し

① 現状等

1週当たり18時間を基本に持ち時間数の見直しは進んでいる。H31の持ち時間数については、退職教員数や、H31の専任、常勤、非常勤教員見込数などを勘案しつつ、人事・給与検討委員会で検討中である。

② 今後の対応等

他私学の情報を収集中である。教育力の維持・向上にも留意しつつ、人事・給与検討委員会等で、適正な持ち時間数を検討する。

(3) 新給与体系の検討

① 現状等

県内の公務教員に係る給与情報は収集したが、他の私学の情報については収集が難しいこともあり、私学振興事業団などを通じ情報収集を行っている。

また、本年度には「働き方改革」の流れの中で、「働き方検討委員会」と「人事・給与検討委員会」において超過勤務等の実態調査を行い、実態に見合った超過勤務手当の支給を行った。

② 今後の対応等

引き続き、超過勤務のあり方等の検討を行うとともに、部活動指導のあり方と手当、年次休暇の取得などについても検討を進める。

新給与制度の制度設計に当たっては、教員の勤務実態の把握と併せ、幅広い情報と議論が必要であり、人事・給与検討委員会で検討を進める。

(4) 教職員組織のシンプル化

① 現状等

教員については、H30に、「主事」について退職不補充とすることにより役職者の削減を図り、「部長」についても業務再編等により人数を削減し、校長の指揮命令下、組織的、機動的な教育が行えるよう見直した。

削減効果 142万5,000円 (A)

事務職員については、短大、法人、高校・中等の3つの事務室の業務を再編・統合できるかどうか、特に、法人事務室と高校・中等事務室については、それぞれ、事務長、総務課長、会計課長、課長補佐、主任等がおり、業務の再編・統合等により役職者ポスト削減が可能かどうか、更に、会計業務の一元化が可能かを検討中である。

② 今後の対応等

組織の見直しについては、経営安定化と教育力向上の両面から検討が必要であるが、H31末は専任の退職教職員数が多く(H31末に7名が退職予定)、組織見直しやポスト削減の好機であり、H30から計画的に見直しを行う。

2 後期5年間における新たな取り組み(5項目)について

(基本的考え方)

「財務改善や教育改革に必要、有効と思われる取組については、新たに目標を追加し、早期に成果が出るよう取り組む。」

(1) 奨学金制度の見直し

① 現状等

H30入学者から、学業・体育の三種奨学生について、授業料半額(16万2千円)を入学時の入学金免除(10万円)に改め、教職員の子女についても授業料・施設設備費・教育充実費を授業料のみに見直し成果が上がっている。

削減効果 960万円(B)

② 今後の対応等

最終目標額の6,000万円まで削減するには、H31, H32, H33 の3年間で4,000万の削減が必要になる。「コース再編・統合」なども含め、抜本的な見直しを検討する必要がある。

(2) 施設設備費等の見直し

① 現状等

H30から、施設設備費(24万円から26万円に引上げ)、教育充実費(高校・中等とも1,000円の引上げ)を見直し、成果が出ている。

増収効果 1,850万円(C)

② 今後の対応等

年次進行で財務改善に与える効果が大きいので、着実な徴収に努める。

(3) 委託料、補助活動経費の削減

① 現状等

清掃など委託業務の契約内容を見直した。

削減効果 400万円(D)

補助活動経費は、スクールバス事業を民間事業者に移管した。

削減効果 ≒ 1億円(E)

② 今後の対応等

委託料については、公認会計士からの指導もあり契約を見直すなど削減してきている。引き続き、計画的な削減に努める。

(4) 栃木県私学退職金社団に対する対策

①、② 現状・対応等

本学園が中心となり活動した結果、県退職金社団に対する県の補助率が、H30から増額になった(27/1000から29/1000に1,000分の2引上げ)。

削減効果 450万円(F)

② 今後の対応等

引き続き、県予算の増額に向け、適切に対応する。

(5) 寄付金の募集等

① 現状・対応等

H30の9月末時点で寄付額は2,576万円となり、順調に積みあがっている。
増収効果2,576万円(G)

② 今後の対応等

寄付金は、本学園の教育振興のみならず財務の改善の観点からも大変有効なものである。企業、個人、団体などの幅広い理解をいただきながら、引き続き、積極的に取り組んでいく。

※ 財務への改善効果

$A+B+C+D+E+F+G=1$ 億6,378万5,000円

(当初見込額 1億3,000万円)

3 財務の概要

別冊の決算計算書類の通り報告する。

(1) 資金収支計算書

(2) 事業活動収支計算書

(3) 貸借対照表